

# 経営比較分析表（令和4年度決算）

愛媛県鬼北町 北宇和病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
指定管理者（代行制）	6	-	-	^
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
9,563	5,963	第2種該当	-	15:1

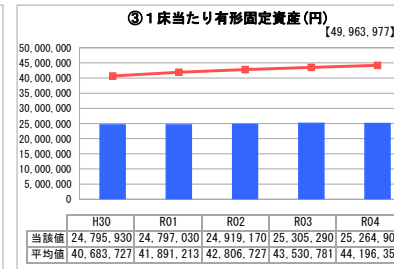
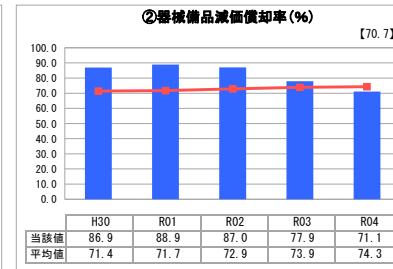
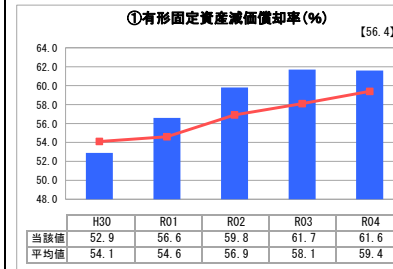
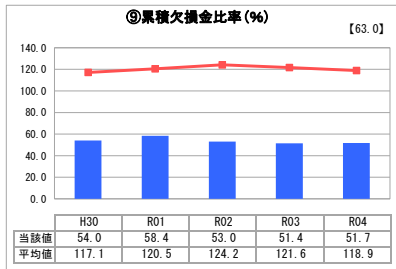
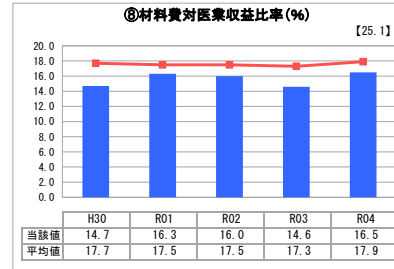
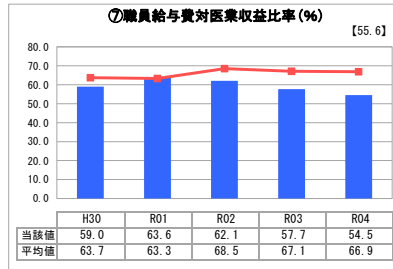
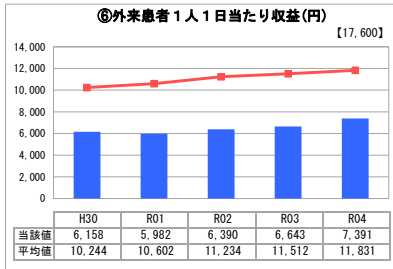
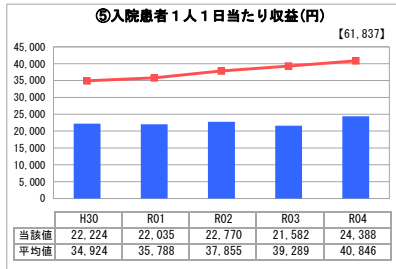
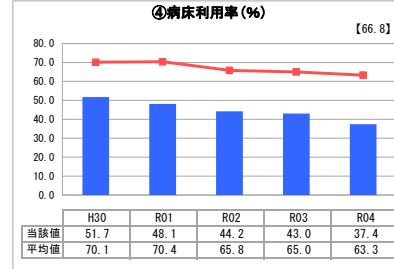
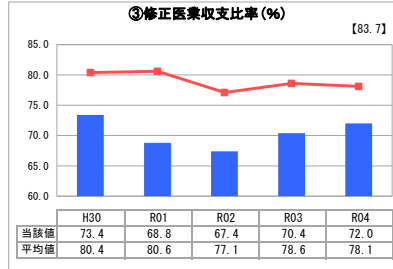
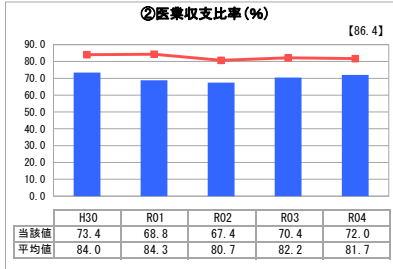
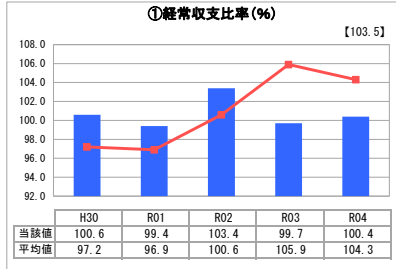
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（総核）
55	45	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	100
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
52	-	52

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
-	類似病院平均値（平均値）
[ ]	令和4年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況

業務分・連携強化 (従来の可搬・ネットワーク化を含む)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	平成18
年度	年度	年度

**I 地域において担っている役割**  
山間へき地の中核病院として、地域の医療、介護、福祉の包括的な連携を図り、その拠点施設として、周辺診療所、開業医との連携を行い、住民の健康を守るための良質な医療を提供する。また、訪問介護ステーションの取り組みにより、安心して在宅生活へ移行できるよう介護ケアを提供し、自立への援助、生活支援を行う。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

患者数が減少する中、入院・外来ともに収益が減ってきている。医業収益中に占める職員給与等の割合が高かったため、医業収益の減少に伴い、委託料等の見直しを検討してきたが、今後も継続して検討していきたい。また、へき地にある町立病院の医師を継続して確保するためには、給与・特殊勤務手当等について検討することが難しい現状があるのも確かである。外来も2診から3診体制の導入や外来リハビリに力を入れるなどの取組により外来患者が増加してきている。また、病棟再編（病棟集約）については、令和2年度から療養病棟45床を休床し、現状に合った運営体制へ変更する。令和5年度から、一般病床の一部を地域包括ケア病床に転換し急性期を過ぎた患者の転院受入を積極的に行っている。

### 2. 老朽化の状況について

現在の病院は、平成9年に愛媛県立北宇和病院として建築した施設であり、平成18年度に鬼北町へ譲与され、平成19年度には病棟の増築やリハビリ室及び電気設備等の改修を行っている。その後施設に対しては、特殊建物定期調査を実施し適宜必要な修繕を行っている。機器備品についても、老朽化が進んでいるため、必要に応じて更新を進めている。また、高額の機器備品についても、計画的に更新を検討している。

### 全体総括

地域の中核病院として急性期病院や診療所との連携により患者の受け入れを促進する。入院・外来患者に対しては、必要に応じて定期的な診察、薬の投与及び検査等を実施し、患者の健康管理を進めるとともに、医業収益の健全化を図る。また、安定的な医師の確保に努める。診療や看護の質を落とすことなく、医業収入に基づいた委託料等を今後も検討し、一般会計からの適切な繰出しを行いながら、経営の健全化を図る。機器備品については、必要に応じて計画的な更新を検討する。また、利用者や家族のニーズに沿った訪問看護ステーションを強化し、地域のニーズに応えていく。令和5年度から地域包括ケア病床を導入し、入院患者の在宅復帰を支援している。

※1 類似病院平均値（平均値）については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。